

新奥特继往开来 完美亮相BIRTV2013

本届展会上，新奥特携众多新技术新设备完美亮相：CreaStudio多通道快速制作解决方案，敦煌DX后期包装系统，新媒体互动体验解决方案，智能化播出总控解决方案，全媒体交互式演播室整体图文解决方案，CFS分布式媒体存储等。其中CreaStudio多通道快速制作解决方案完美应用于“去年夏天最火的节目《中国好声音》”，今年夏天再次完美助力北京卫视《最美和声》节目。（二版）

“央视风云”莅临新奥特参观考察 新奥特阐述CDV Sphere全媒体解决方案



本报讯 8月21日上午，亚洲最具影响力的广播电视展览盛会BIRTV2013如期开幕，专业观众蜂拥而至共赏盛会。新奥特（CDV）携新技术、产品和解决方案展示全新数字媒体解决方案提供商形象。上午9点，国家新闻出版广电总局副局长田进在总局相关司局、各相关直属单位领导的陪同下来到5号馆并重点参观了新奥特展位，在新奥特董事长郑福双和CEO刘保东等的陪同下饶有兴趣的参观了新奥特的各个展区。

此次新奥特展台的五大解决方案区布局合理、重点突出，全媒体互动演播室每小时滚动展示一次虚拟图文包装系统、虚拟大屏、在线图文包装系统、虚拟播控系统的演播室综合应用；基于分布式存储的CDV Sphere全媒体解决方案给大家展示未来新闻制播的远程、协同编辑等功能；新媒体解决方案通过家庭影院的体验场景使观众可以直观的“触摸”到互动的乐趣；多通道制播解决方案让大家领略到综艺节目的精彩纷呈和新闻节目的快速制作；播控解决方案将播出安全流程化、可视化。这些解决方案在国内外多个电视台等媒体机构都得到了成功的应用。（来源：依马狮广电网）

特别关注 新奥特成功中标 中央电视台现址总控系统 更新项目

本报讯 近日，中央电视台对现址总控系统更新项目进行公开招标，新奥特（CDV）凭借过硬的技术实力和安全可靠解决方案成功中标。此次更新的中央电视台现址总控及传输的控制、管理及监控系统应考虑长远发展，总体规划，分步实施，并为今后的发展做出适当的预留。设备及技术兼顾先进性成熟性，构建智能化的总控及传输系统管理、监测、监控、告警运行平台；实现任务单智能化管理、矩阵自动切换、信号质量和设备状况的自动监测告警、系统信号处理和系统信号智能化管理监控，力求做到五年内总体保持先进，十年内保持安全运行。

总控系统和传输系统是现址的核心系统。总控系统是节目播出、信号交换的重要环节和枢纽，是全台信号调度和处理的关键和核心。传输系统主要完成现址素材信号和播出节目信号的接收和对外发送，是全台信号传输的关键环节。针对中央电视台现址总控、传输系统的功能和需求特点，并结合系统对软件的需求，新奥特本着高可靠性、高稳定性、高实时性、高灵活性和高扩展性的原则，对总控、传输系统软件进行了全面的规划和设计，力主为现址总控、传输系统打造一套领先亚洲，具备世界一流水平的控制、管理、监测一体化的软件系统。（来源：视频公司网站）



动态·资讯

“央视风云”莅临新奥特参观考察



本报讯 日前，中央电视台央视风云传播有限公司领导及专家针对“高清付费节目制作岛项目”，前来新奥特公司进行考察、交流，集团董事长郑福双、CEO刘保东及视频公司楼铁军、曹令一等领导

陪同交流参观。央视风云传播有限公司是中国数字付费频道最大的节目生产商，精心创办了《第一剧场》、《风云剧场》、《怀旧剧场》、《世界地理》、《国防军事》等11个质量上乘、个性鲜明的中央电视台数字付费电视频道。

交流座谈中，新奥特视频公司CEO刘保东做了“央视风云高清付费节目制作岛”方案的汇报；在一层演播大厅，央视风云领导参观了解了收录系统、NTM传输管理系统、Avid制作网（IPM综合业务管理系统）、送播系统、媒资系统等，关于技术方面的问题与公司人员进行了详细的沟通与交流，并针对于产品提出了宝贵的建议。央视风云副总裁兼技术总监刘桂文对新奥特产品给予积极评价和认可。（张剑）

新奥特阐述CDV Sphere全媒体解决方案

本报讯 在8月20日召开的BIRTV2013主题报告会上，新奥特（CDV）M5D-HSD高清图文同播系统荣获BIRTV2013产品奖，同时新奥特发表了题为《基于分布式存储的全媒体解决方案》的报告。报告全面分析了全媒体时代数据平台的需求和数据特点，同时对比了虚拟化存储、集群NAS和分布式文件系统的不同特性，提出基于分布式存储的全媒体解决方案。

CDV Sphere全媒体解决方案是新奥特今年8月份推出的全新全媒体解决方案，该方案由CFS分布式文件系统提供统一的数据平台，其大容量、高带宽、高性能、高扩展等特点为全媒体解决方案的高效运行提供了基础；统一的文件管控平台FMP与CFS配合实现了全网内对文件的实时共享；在此基础上，整合各种平台应用、平台服务

和业务管理流程，形成全媒体解决方案。

该系统已在电视台的项目中进行了实际的应用，整网实时共享和工作流程更加便捷和流畅。希望基于CFS的CDV Sphere全媒体解决方案为提高全台制播效率做出贡献，更好的服务于三网融合及全媒体运营的需要。（来源：视频公司网站）



新奥特继往开来 完美亮相BIRTV2013

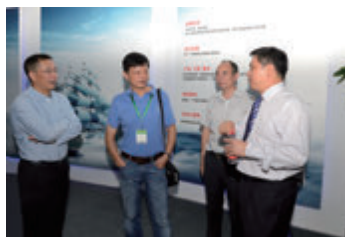
本报讯 8月21日至24日，第二十二届北京国际广播电视设备展览会（BIRTV）在北京国际展览中心隆重举行。本届展会上，新奥特携众多新技术新设备完美亮相：CreaStudio多通道快速制作解决方案，敦煌DX后期包装系统，新媒体互动体验解决方案，智能化播出总控解决方案，全媒体交互式演播室整体图文解决方案，CFS分布式媒体存储等。其中CreaStudio多通道快速制作解决方案完美应用于“去年夏天最火的节目《中国好声音》”，今年夏天再次完美助力北京卫视《最美和声》节目。

敦煌DX后期包装系统，完美支持4K编辑并融合美国“sapphire蓝宝石”特效制作插件，让敦煌DX系统如虎添翼，特效更加震撼。新媒体互动体验解决方案为大家展示了多屏互动技术，让手机/ipad能够

轻松控制电视机。最引人注目还是全媒体交互式演播室整体图文解决方案，本次展出的虚拟演播室技术由实景演播室和虚拟演播室共同组成，可以实现交互录播，使虚拟演播室录制更加方便灵活。

展会期间，新奥特展位备受青睐。国家新闻出版广电总局副局长田进、中央电视台副总工宋宜纯、大连电视台、江苏电视台、长沙电视台、科讯网、越南代表团等先后参观了新奥特展位，对新奥特先进技术和产品产生了浓厚兴趣。

此次BIRTV，是新奥特继今年三月份的CCBN展览会后又一次成功参展。可见新奥特在广电领域的强大代表性，无论是新技术研发及更新速度，还是软件功能、制作效果和软件的稳定性等技术指标都达到了国际领先水平，体现了新奥特的雄厚实力。（许新苗摄影报道）



集团董事长郑福双、视频公司CEO刘保东与长沙广播电视台领导交谈



直属营销中心副总经理张大勇陪同中国人民广播电台领导体验新媒体技术



视频公司副总裁吴卫东陪同大连电视台台长（右一）、副台长（左二）参观



视频公司副总裁何宇飞陪同越南代表团参观



直属营销中心总经理王智为福建台领导讲解



视频公司数字传媒技术事业部副总唐佐逸新奥特正奇产品中心总经理戴霖接受CCTV中国网络电视台采访



BIRTV2013新奥特重点展示五大解决方案



1、全媒体交互式演播室整体图文解决方案：融合高清直播背景大屏、全媒体内容聚合展现、前后景虚实结合、多屏融合、多屏触控、智能交互控制、全景式拍摄等技术。

2、未来新闻制播网络解决方案

▲ News Sphere未来新闻网络架构：以新闻出“台”为视角，将台内新闻的传统生产延伸至Internet，使新闻、体育及视频制作的远程、协同编辑成为可能。

▲ CFS分布式媒体存储：海量容量，高性能、统一命名空间、灵活的数据存储策略及易于分布式计算、系统整合。

▲ 台内高端编辑制作：4k超高清编辑系统，完美呈现4K节目全流程制作。

3、新媒体互动体验解决方案：满足互动电视、OTT、IPTV、手机电视及网络广播电视台等各类媒体机构的业务技术支持系统的需求，通过家庭影院的体验场景用户可以直观的“触摸”到互动的乐趣。

4、综艺及新闻节目多通道快速制作解决方案：以CreaStudio+MAM为主的快速多讯道录制、现场多机位编辑、多通道播出、现场的文稿制作+场记制作，同时对成品节目进行媒体管理，互联网审片、媒体归档、发布等

5、智能总控播出解决方案：无忧播出、播出运维监控、播控数据分析、画面一致性比对等系统。（来源：视频公司网站）



新媒体互动体验解决方案



全媒体交互式演播室整体图文解决方案



综艺及新闻节目多通道快速制作解决方案



智能总控播出解决方案

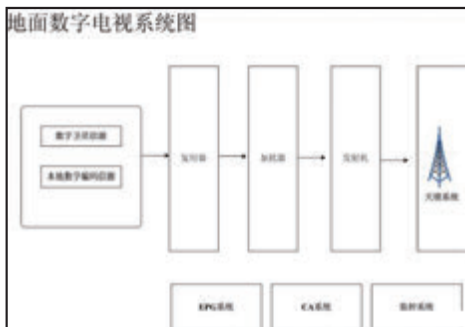


中国地面数字电视国标的推广与演进历程

——访数字电视国家工程实验室(北京)主任杨知行教授



现今电视信号的传输主要有4种方式,地面、有线、卫星和互联网。其中,在我国地面电视广播是属于政府公益性的。在我国有大约4亿电视用户,据悉到2012年底,我国有线数字电视用户达到1.4亿左右,主要是城市用户。地面数字电视主要面向城郊、乡村等地区,以及移动终端如车载数字电视和手机。对广电而言,摆在我们面前的一个课题就是如何构建和发展现代传播体系,充分发挥广播电视的优势。地面数字电视作为基础的公共服务,是一种必备的广播电视覆盖手段,2013年我国将抓紧推进无线广播电视数字化,提升无线覆盖能力和水平。在2013年到来的前夕,本刊记者走访了我国地面数字电视标准研制的领军人物,中关村数字电视产业联盟主席、数字电视国家工程实验室(北京)主任杨知行教授,从杨教授那里我们了解到这些年来我国地面数字电视在标准研制、推广和应用等方面所走过的历程。



的历程。

我国地面数字电视标准历时七年出台

记者:大家都知道,杨教授是我国地面数字电视传输标准的第一起草人,领导了方案制定、关键技术突破、系统研究与产业化、工程试验等全过程,请您先简要介绍一下我国地面数字电视传输标准的制定情况。

杨教授:我国地面数字电视标准的研制起步很早,得到了国家的重视。1999年成立了数字电视国家领导小组,在召开的第一次领导小组会议上就明确提出要制定具有自主知识产权的我国自己的国家标准,而不是选用其他的标准。到目前为止,这个领导小组已经召开了10次会议,有关地面数字电视的各项重大决策都是由这个领导小组决定的。

2001年数字电视国家领导小组委托广电总局对全国范围征集到的5个标准方案进行测试。它们分别是清华大学方案、浙江大学方案、西安电子科技大学方案、广播科学研究院方案和成都电子科技大学方案。2002年成立国家数字电视传输标准工作组,委托国家知识产权局对这5个方案进行了知识产权评估。2003年发改委决定由中国工程院对清华大学的DMB-T方案、上海交大的ADTB-T方案、广科院的TIMI方案进行融合,出一个融合方案的国家标准。2003-2006

年中国工程院组织了国内11家研发单位,组成特别工作组对这一方案进行研究,经过多方不懈的努力,形成了一个统一结构和参数的融合方案。2006年8月经国务院批准,全国标准化管理委员会颁布了《数字电视地面广播传输系统帧结构、信道编码和调制》标准(GB20600-2006标准),简称DTMB标准。这个标准主要是在清华大学方案的帧结构的基础上,融合了上海交大提出的单载波传输技术,采用了广科院的LDPC纠错编码技术。这个标准也是中国数字电视标准中唯一的国家强制性标准,定于2007年8月1日实施。

2011年12月6日,国际电信联盟无线通信局第六研究组将我国的数字电视地面多媒体广播系统DTMB标准纳入国际标准,我国DTMB标准正式成为继美、欧、日之后的第4个数字电视国际标准。

地面数字电视国内推广不尽如人意

记者:我国地面数字电视标准出台后,又是强制性标准,那么这个国标的实施情况如何。

杨教授:地面数字电视国标2007年开始实施,首先采用的是香港地区。香港地区在2007年经过6个月的试播后,于2007年12月31日正式开播地面数字电视,并且一直在不断地完善这个网络。2010年底,香港发布地面数字电视用户达到164万,占香港电视用户的60%以上。在接收方面,有200多款DTMB终端机在香港市场上销售,拉动了国内相关产业的发展。在发射方面,建成了由6个主站和6个辅助站组成的覆盖香港地区90%以上人口的单频网。这个单频网2011年在国际电联获得很高的评价,是国际上几个获得好评的单频网之一。紧接着,澳门参考香港的模式,采用了DTMB国标,并且已经拥有相当多的用户。

2008年1月1日中央电视台高清综合频道开播,这代表着中国地面数字电视信号发展的开始。奥运之前,北京、上海、天津、沈阳、秦皇岛、青岛等6个奥运城市加上广州和深圳,开通了地面数字电视业务,为奥运转播起到了一定的积极作用。在这之后,国家投资,广电总局在地级以上330多个城市播出了DTMB信号。但可以说国内地面数字电视信号传输的发展还不尽如人意,这330多个城市的DTMB信号

的覆盖还有待提高,DTMB用户数还有待开展。

DTMB国标优势明显

记者:2011年12月6日我国DTMB标准正式成为国际标准,与国外同类标准相比,DTMB的技术特点和性能优势是什么?

杨教授:2011年12月6日,国际电联将我国的DTMB标准纳入国际标准,DTMB标准正式成为继美(A系统)、欧(B系统)、日(C系统)之后的第4个数字电视国际标准,取得了D系统代号。国际电联在标准建议书中列出了所推荐的4个标准的性能表,这个表可作为选择标准的一个指南性表。如对频谱效率有要求,对应可选A系统(美国标准)和D系统(中国标准),不要求可选A、B、C、D。统计结果表明,中国标准是适用性、覆盖面最广的。中国标准实际上综合了欧洲和美国标准的优势,与欧洲标准比较,中国标准的优势显示在4个方面,(1)同步性能好,系统性能稳健;(2)传输信息量大,即频谱效率高,与美国标准相当,比欧洲标准高10%;(3)移动性能好;(4)覆盖性能好,覆盖半径近似欧标的一倍,优势明显。在这种形势下,我们将中国标准向国际推广有了非常坚实的基础。

DTMB标准海外推广取得进展

记者:是的,中国地面数字标准成为国际标准后,也为DTMB标准的海外推广赢得了国际环境,这些年来在国际上的推广方面都做了哪些工作?

杨教授:DTMB标准成为国际标准对我国数字电视产业发展和国际化推进具有重大而深远的意义。这一标准可以带动包括芯片、发射机、终端设备和测试仪器在内的一系列数字电视产业。在中关村管委会的支持下,2007年6月成立了中关村数字电视产业联盟,集中了中国数字电视研发、生产、运营等国内的143家企业,反映了当时的中国数字电视的研发和产业水平。后来在这个联盟的基础上组建了北京数字电视国家工程实验室,实验室主要承担DTMB国标的海外推广工作和新一代地面数字电视传输标准的研发。2007年12月联盟组织了清华、中国普天、海尔、北广、算通等单位在南美的古巴、委内瑞拉、秘鲁和厄瓜多尔4国,进行了历时2年的对4个国际标准进行对比测试,这个过程很艰苦。南美测试结果证明了我国DTMB标准具有明显的技术先进性,在已公布的4个国际标准中处于领先地位,这也使我们对国标

的海外推广更加充满信心。这些年来,本实验室,还有如中国普天、北广、海尔、同方、保利、中兴、华为、中广国际、云数传媒等数十个企业在亚、非、拉地区30多个国家展开了DTMB标准圈地活动,探索出多种有示范效应的国标推广模式。现有老挝、柬埔寨、古巴等国家签署了采用DTMB标准的政府间协议并开展工程实施;吉布提、埃塞俄比亚和巴基斯坦三个国家已和中国企业签署采用DTMB标准在全国实施的协议,其政府间协议尚待新的工作进展;斯里兰卡、吉尔吉斯斯坦、津巴布韦等九个国家有的虽已宣布采用欧洲第二代标准DVB-T2,但允许中国企业采用DTMB标准在其国内商用。尽管DTMB国标海外推广的前景还是比较可观的,但是欧洲推出了第二代标准DVB-T2,大幅度提高了第一代标准的性能指标。DVB-T2总体性能明显超越现有第一代的四个国际标准,这也使得DTMB国标的海外推广面临“要么超越,要么放弃”的严峻局面。

国标的演进和新标准的研究

记者:技术在不断地发展,面对欧洲推出的第二代地面数字电视标准,我国也开始了国标演进和新标准的研究,目前项目的进展如何?

杨教授:2008年欧洲推出了第二代地面数字电视传输标准DVB-T2,2010年5月国际电联为DVB-T2发布了ITU-R BT 1877号建议书。2009年国家标准委员会下达了《国标演进与新标准研究》的项目,本实验室成功研发了国标演进系统DTMB-A,A是英文Advanced缩写(意思为增强的)。DTMB-A充分利用了DTMB的基础优势,具有完整的自主知识产权,且主要性能指标已超越DVB-T2:传输码率更高,接收门限更低,支持多业务更方便,单频组网更简单,与一代标准的兼容性更好。DTMB-A的上述性能已在实验室测试和香港场地测试得到了充分证明,测试系统均为可产业化样机,唯有接收专用芯片尚待安排开发。作为我国地面数字电视国标的演进标准,我们要尽快完成标准的制定和产业化,DTMB-A可以成为国标海外推广的“杀手锏”,它不仅还可以击退DVB-T2的冲击,还将加速DTMB标准的海外应用。DTMB-A的完善和改进也会大大加速我国新一代地面数字电视传输标准的制定,保障数字电视产业可持续地兼容发展。

在采访期间,从杨教授对地面数字电视的国标制定、国标应用、海外推广、国标演进的娓娓道来中,我们感受到了这位清华学者在地面数字电视国标工作中所倾注的心血和坚持不懈、刻苦钻研的精神。在采访的最后,当记者问杨教授对于即将跨入的2013年,在推进我国地面数字电视发展方面有何打算时,杨教授微笑而坚定地说,下一步的工作主要有两个方面:一方面是国标的对外推广具有产业转型的战略意义,应该抓紧,要在各个部委和政府的指导下与支持下继续推进,争取更多的国家采用中国的标准;为我们国家的产业出口、国家的制造业和文化产业创造出一个美好的环境。另一个方面是国标的演进应尽快地进行标准制定,并提交国际电联,成为国际标准,继续占领国际标准的制高点。杨教授表示,推进我国地面数字电视的发展是他与实验室一直在为之努力的目标,希望能得到广电总局的支持,大家一起努力,共同推进我国地面数字电视的应用和发展。(来源:《广播电视信息》2013年1月)





怎样理解党章在党内生活中的地位和作用？

政党章程是政党的立党之本。“不以规矩，不能成方圆”。中国共产党人历来重视党章的地位和作用，邓小平说：“国家有国法，党要有党规党法。党章是最根本的党规党法。没有党规党法，国法就很难保障。”这是对我们党执政几十年正反两方面经验的总结，是对马克思主义政党学说的重大贡献。

党章是党的根本大法，是立党、治党、管党的总章程，在党内具有最高的权威性和最大的约束力。第一，党章是具有最高权威的党内法规。党章的制定、修改和解释，是由党的最高权力机关——党的全国代表大会来完成的，是其他党内法规的基础。党章是党内的“宪法”，其他党内法规，包括准则、规章、条例、制度等，都是以党章为依据制定出来的，都必须服从或从属于党章。也就是说，党章是党内的“母法”，党内其他法规则为党内的“子法”。第二，党章是党的整体意志的集中体现。党章是以全党名义制定的重要文献，

是全党智慧的结晶。党章的内容包括对党的活动和党的建设的基本规定，代表了党内大多数人的意愿，是党的意志和利益的法规化、制度化，是统一全党思想和行动的武器。第三，党章是党内的普遍行为规范。毛泽东曾经说：政党就是一种社会，是一种政治社会。党内也有大量的人与人的关系问题，有复杂的行使权利和承担义务的问题。就像整个社会需要确立法律来规范人们的行为一样，在共产党内部，为了维护正常的党内生活秩序，调整党内关系，也需要确立一种适用于所有党员的普遍行为规范，以指导和约束每个党员的行为，党章正是这种指导全党思想和行为的规范。党章对推进党的工作、加强党的建设具有根本性的规范和指导作用。

对我们这样一个拥有8200多万党员、400多万基层党组织的大党来说，把全党的思想统一到党章上来，自觉按照党章行动，十分重要。党章是我们党把握政治方向的根本准则。党章对党的性质

和宗旨、党的纲领和路线、党的指导思想和奋斗目标都作了明确规定，集中表达了党的理论基础和政治主张，为全党统一思想、统一行动提供了政治基础。党章是各级党组织坚持从严治党的根本依据。党章对党内政治生活、组织生活的所有重大原则问题都提出了明确要求，包含着党内的各项基本制度，是制定党内其他规章制度的根据和基础。党章是全体党员加强党性修养的根本标准。党章对党员应掌握的基本知识作出了系统的阐述，对党员义务和权利以及党员领导干部应具备的条件作出了明确的规定，为广大党员进行自我教育、增强党员意识提供了最好教材。全党各级党组织和每个党员，都要深入地学习党章、遵守党章、贯彻党章、维护党章，用党章武装头脑，用党章规范行为，用党章指导党的建设和党的工作，高举中国特色社会主义伟大旗帜，为全面建成小康社会而奋斗。（来源：《十八大党章学习问答》）



心情？在怎样流动

在这样冷在下着雨的晚上，在极远极近的话语里，心情？在怎样流动？默默无声，缓缓落雨。

曾以为，会热烈永远，曾经是，你的每个字每个句，只要是来自你，我便会欣喜珍受到痴狂，我都会温柔的温柔的，把你的每一字每一句，细细细细，放进最白最美的诗笺里，把你说不出的话语，流淌成一首首美丽的诗，而我那时候，所有的字句，都在不自禁流淌着馨香芬芳甜蜜。那时候？心情？在怎样流动？

曾以为，这一生，也无法走出你，那些长夜漫漫的夜呵，为你，写诗流泪。那时候，所有的心情，都托付给一个恍惚之间的你，那时候，你是最美你是完美你是神你是整个世界。那时候，因为爱，紫藤花开，那时候，因为你，我遇见一个全新的自己，从此，相信爱相信

美相信力量相信奇迹。

所以，对你，我的心里，是无法言述的心情，我多么感激，我的生命里有一个人那么让我欣赏喜欢，让我想到后就觉得内心欢喜的一个你，那时候，全世界的人我都看不见，我能看到的唯一，也就只有你；那时候，我觉得你就是唯一就是最好就是最美，任何人也无法和你相提，我只能看到你。

而那个时候，我并不知道啊，爱，原来就是我们一起看过的，那座美丽山那里那场绝美的雨，曾经那样热烈狂喜，饱满丰润的生命，曾经所有的期盼所有的依赖，是你。那时候，花儿盛开，我那么狂喜那么快乐的向你飞奔；那时候我并不知道啊，那场以为会一生一世的雨，最终会汇成河流，奔腾而去。

而我此刻，正在时光的河流里，走向满溢幸福的彼岸，在那场雨

后，我的心更加洁净，在无法安排无法预料无法捉摸的命运里，我开始走向宁静，开始臣服于命运，喜欢默默努力，默默前行，默默感激，默默欢喜，不再有任何企盼，无论怎样的幻象，也不再沉迷。

只是，那场雨是如何呼啸而去的？在这样的时刻，在极远极美的雨里，在风里云里，雨已不是那雨，云已不是那云，风已不是那风，我已不再是我，你已不再是你。

一切是怎样在慢慢离开的？那曾经热烈的痴狂的甜蜜的幸福的贴近的忧伤和美好？是怎样在转角里流走的？

心情？在怎样流动？

在极冷在下着雨的黑夜里，洒落如雨……

（中国作家网·刘萍）

至还削个苹果，嘘寒问暖，态度虽好，但如果不能治病救人，他仍不是一个合格的医生。所以，我们要花80%的时间和精力去做好我们最应该做好的事情，再用20%的精力和时间去做其余的事情，这就是做好工作的“二八理论”。（《北京日报》·喻国明）



《李可乐寻人记》

作者：李承鹏

内容简介：各色人物纷

纷登场：政府官员、警察、医生、法官、律师、明星、空姐、流氓、小偷、混混、疯子；各种手段接连使出：骗人、被骗、伪证、贪污、串供——围绕巨大的利益，所有人凑到一起，上演了一出扭曲的黑色幽默闹剧……



【锐语录】·领导的“无私”决定企业盛衰

“无私”是大大小小一切组织的领导人的首要条件。上至国家下至企业，任何组织，哪怕一个非盈利的学术机构，领导人是否“无私”，往往决定了组织的死活、企业的盛衰、乃至国家的兴亡。这是超越时代、超越国界、超越组织规模的普遍真理。在企业里，领导人的公正无私就是调动员工积极性的最大动力。

——日本航空公司董事长稻盛和夫

管理规范达此十标准（下）

(6)绩效考核定量化。

A. 对于企业内部的一个岗位的工作，必须确定量化的考核标准，并使这种量化标准与履职效能方便地进行对比判断。

B. 绩效评价的量化，必须与绩效考核标准的量化严格对应。

C. 量化的标准必须能为不同层次、不同单位、不同职务类别的员工提供横向比较的依据。

D. 量化考核要素只能针对员工对企业发展的贡献设定，要素权重的大小必须体现它与企业发展的关系的密切程度。

(7)权、责明晰化。

A. 授权不能脱离责任，授责也不能脱离权力。

B. 所授给的权利和责任，必须明确具体，不能笼统地授权、笼统地授责。

C. 必须尽可能避免口头授责、授权。即使因为情况特殊而口头授责、授权了，也必须通过一定的方式，用明晰的文字给予追记。

D. 所授予的权利和责任必须保持相对稳定性，对于可能发生的变更，必须事先确定变更条件。

E. 对于所授予的权利和责任的调整和更改，必须选择与授予时的同样形式。

F. 要调整更改已授予的权利和责任，在正常情况下，必须与权力享有者和责任承担人进行沟通协商，达成共识后实施。

(8)目标计划化。

A. 设定任何一项目标，必须有与之配套的具体计划措施。

B. 对所确定的目标，必须在分解成具有可操作性的计划措施之后进行分析论证。

C. 由目标分解形成的分步骤的具体计划措施，必须能够为目标的达成提供控制依据。

D. 对任何一个单位和部门，所上报的目标规划，必须有配套的计划措施论证说明。

E. 上级单位向下属部门或岗位角色下达目标要求，也必须有与之配套的框架性计划措施提供支持。

F. 由目标分析形成的具体计划措施，必须留有一定的余地 and 贯彻实施的弹性，使计划的具体执行人，能够根据内、外部环境的变化，进行自主调整。

(9)措施具体化。

A. 对任何一个岗位的任何一项职责的履行，在具体方式上必须有细节说明。

B. 对于任何一项新工作的开展，所作的方案设计，必须细节分析说明，至少要为工作承担人提供细节上的参考意见。

C. 上司主管向下属员工分派任何一项工作，必须有细节说明。

D. 承担工作的具体措施细节，必须以文字的形式予以界定，以备事后对照检查。

E. 必须把具体工作承担人在实践中所探索的好的思路和方法，补充到对应的措施细节中去。

F. 细节界定，必须用语规范。

(10)控制过程化。

A. 上司主管必须和下属员工一同为寻求好的结果共同努力，不能坐在办公室里等结果。。

B. 上司主管对下属员工的工作必须提供方向性的指导意见，并及时把握下属员工工作的进展、困难和状态，并及时提供帮助。

C. 对下属员工的工作必须进行定期和不定期跟踪，以保证每一个上司主管所管辖的工作能事件、事事处于受控状态。

D. 必须建立完善的工作汇报制度，下属员工必须定期向上司主管汇报工作的进展，让上司主管有机会对工作进程中所发生的细微问题在蔓延之前采取补救措施。

E. 对于任何一项大的工作或者是新的工作，在开始之前，必须有完善而具体的计划措施设计和论证，避免摸着石头过河造成的失足损失。

F. 必须经常组织形式多样培训，让下属员工具有完满地履行职责所需的系统知识和操作技能。（来源：中国总裁培训网）

让懂你的人爱你



有首歌——《让懂你的人爱你》。当歌里唱道：“相爱不只是走进对方的生活，更要能走进彼此的生命。”不少人听到这儿，潸然欲泣。纵然情到浓时天雷地火，但“爱”的最高境界依然只有一个“懂”字。

但关于“懂你还是爱你”，往往，人会当成一道选择题来对待。也往往，多数人会选择后者。他们认为：懂我不如爱我，起码后者能让我活得舒服。其实真的未必。生活中，时常看到那些怨偶，不是因为不爱，而是因为不会爱。人世间，那些彼此折磨得最疼的男女，不是因为不爱，而是因为不懂。

恋爱后，女人自以为为了了解男人。失恋后，她才发现，之前的“了解”全是“误解”。

就像是：男人觉得女人什么都不懂，女人觉得自己什么都懂。男人觉得女人不懂自己的心，女人觉得那是因为男人不懂

自己的苦心。

于是，两个人的世界里，懂比爱，更难做到。

懂你的人，会用你所需要的方式去爱你。不懂你的人，会用他所需要的方式去爱你。

于是，懂你的人，常是事半功倍，他爱得自如，你受得幸福。

不懂你的人，常是事倍功半，他爱得吃力，你受得辛苦。

让那个能懂你的人爱你。除此之外的任何人，纵然是千般讨好万般殷追，也咬紧牙关，轻易不要点头。

屈服于爱的女人很多。但大多屈服于爱的女人到最后都会懂得：一个人若不能真正做到“懂你”，那他的爱，越深，越磨人……（西安晚报·苏芩）

